



RENCANA STRATEGIS

Periode 2021 – 2025



FAKULTAS KEDOKTERAN
UNIVERSITAS ISLAM BANDUNG

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kami panjatkan ke hadirat Allah SWT., *Rabb* alam semesta, atas terselesainya penyusunan Revisi Rencana Strategis (Renstra) Fakultas Kedokteran Universitas Islam Bandung (Unisba) periode 2021 – 2025. Renstra ini merupakan acuan bagi segenap civitas akademika dalam pengembangan institusi ke depannya.

Renstra ini merupakan kelanjutan dan kesinambungan dari Rencana Strategis periode 2017-2020 dengan penyesuaian program dengan renstra di tingkat Universitas. Selain itu, Renstra ini telah direvisi dengan merujuk pada Indikator Kinerja Utama (IKU) yang telah diformulasikan oleh pemerintah dan Indikator Kinerja Tambahan (IKT) Universitas Islam Bandung, serta perubahan Renstra Unisba Tahun 2021 - 2025. Renstra ini akan menjadi pedoman bagi seluruh sivitas akademika dan staf administrasi FK Unisba dalam upaya pengembangan Fakultas Kedokteran Unisba dalam empat tahun depan sesuai dengan visi misi dan nilai luhur yang tertuang didalamnya. institusi ke depannya.

Renstra ini akan memberikan arahan yang jelas dalam penyusunan rencana operasional program studi, sehingga program kegiatan yang akan dilaksanakan dalam setiap tahun akademik dapat direncanakan dengan baik, terarah dan sesuai dengan target pencapaian yang telah ditetapkan.

Bandung, November 2021

Dekan Fakultas Kedokteran Unisba

Prof. Dr. Nanan Sekarwana., dr., SpA(K)., MARS



UNIVERSITAS ISLAM BANDUNG

FAKULTAS KEDOKTERAN

Jl. Taman Sari No. 22 Telp. (022) 4203368 (Hunting) Pes. 6905 Fax. (022) 4231213
Bandung 40116



KEPUTUSAN

DEKAN FAKULTAS KEDOKTERAN UNIVERSITAS ISLAM BANDUNG

NOMOR : 036/DEK/SK/FK/VII/2020

TENTANG

TIM PENGEMBANGAN RENCANA STRATEGIS

FAKULTAS KEDOKTERAN TAHUN 2020

Bismillahirrahmanirrahim

- Menimbang : 1. Bahwa Rencana Strategis Fakultas Kedokteran Universitas Islam Bandung bertujuan untuk mendukung perwujudan Rencana Strategis Universitas Islam Bandung;
2. Bahwa dalam rangka Pengembangan Rencana Startegis diperlukan tim pengembangan Rencana Strategis Fakultas Kedokteran Universitas Islam Bandung;
3. Bahwa berdasarkan pertimbangan pada butir 1 (satu) sampai 3 (tiga) tersebut di atas, maka perlu diterbitkan Keputusan Dekan Fakultas Kedokteran Universitas Islam Bandung.
- Mengingat : 1. Undang-undang Nomor 20 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
3. Undang-undang Nomor 20 Tentang Pendidikan Kedokteran;
4. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 19 Tahun 2005 Tentang Standar Nasional Pendidikan;
5. Keputusan Mendiknas melalui SK Dirjen DIKTI No. 4224/D/T/2004 tentang pendirian Fakultas Kedokteran Universitas Islam Bandung;
6. Keputusan Lembaga Akreditasi Mandiri Perguruan Tinggi Kesehatan Indonesia Nomor : 0651/LAM-PTKES/Akr/Sar/XI/2019, 0652/LAM-PTKES/Akr/Pro/XI/2019 tentang Status, Nilai dan Peringkat Akreditasi Program Sarjana dan Program Profesi di Perguruan Tinggi
7. Keputusan Rektor Universitas Islam Bandung Nomor 052/G.06/SK/REK/III/2020 tertanggal 31 Maret 2020 tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Dekan Fakultas Syariah, Hukum, MIPA, Teknik, Kedokteran, Ketua Lembaga Studi Islam dan Pengembangan Kepribadian (LSIPK) serta Pemberhentian Direktur Program Pascasarjana Universitas Islam Bandung masa bakti tahun 2020-2024

MEMUTUSKAN

- Menetapkan : Keputusan Dekan Fakultas Kedokteran Universitas Islam Bandung Tentang Tim Pengembangan Rencana Strategis Fakultas Kedokteran Universitas Islam Bandung;



UNIVERSITAS ISLAM BANDUNG

FAKULTAS KEDOKTERAN

Jl. Taman Sari No. 22 Telp. (022) 4203368 (Hunting) Pes. 6905 Fax. (022) 4231213
Bandung 40116



- Pertama : Mengangkat saudara-saudara yang namanya tercantum dalam lampiran keputusan ini sebagai Tim Pengembangan Rencana Strategis Fakultas Kedokteran Universitas Islam Bandung Tahun 2020;
- Kedua : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan, dengan ketentuan apabila di kemudian hari ternyata terdapat kekeliruan dalam penetapan surat keputusan ini akan kami perbaiki sebagaimana mestinya

Salinan keputusan ini disampaikan kepada yang bersangkutan untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Bandung

Pada tanggal : 8 Dzulqaidah 1441 H

21 Juli 2020 M



Dekan,

Prof. Dr. Nanan Sekarwana, dr., SpA (K) MARS

Lampiran : SK Dekan Fakultas Kedokteran
Nomor : 036/Dek/SK/FK/VII/2020
Tentang : Tim Pengembangan Rencana Strategis Fakultas Kedokteran Tahun 2020

PENGARAH : Prof. Dr. Nanana Sekarwan, dr., SpA (K), MARS
Penanggung jawab I : Dr. Santun Bhekti Rahimah, dr., M.Kes
Penanggung Jawab II : Lisa Adhia Garina, dr., SpA., M.Si. Med.
Penanggung Jawab III : Zulmansyah, dr., Sp.A., M.Kes.

KETUA : Dr. Santun Bhekti Rahimah, dr., M.Kes.
SEKRETARIS : Susan Fitriyana, dr., MMRS
Yuli Susanti, dr., M.M.
BENDAHARA : Rini Chaerani
Derini Yuliasari, S. E.

Anggota Tim Ad Hoc Pengembangan Rencana Strategis Fakultas Kedokteran Tahun 2020

1. Lisa Adhia Garina, dr., SpA., M.Si. Med.
2. Zulmansyah, dr., Sp.A., M.Kes.
3. Alya Tursina, dr., SpN., MHKes
4. Dr. Wida Purbaningsih, dr., M.Kes.
5. Siti Annisa Devi Trusda, dr., M.Kes
6. Siska Nia Irasanti, drg., MM
7. Mia Kusmiati, dr., MPd.Ked
8. Yuniarti, drg., MKes
9. Prof. Nuzirwan Acang, dr., SpPD., KHOM-FINASIM
10. Dr. Maya Tejasari, dr., MKes
11. Yudi Feriandi, dr
12. Rizky Suganda, dr., M.Kes
13. Dony Septriana Rosadi, dr., MHKes., MBA
14. Rizki Perdana, dr



UNIVERSITAS ISLAM BANDUNG

FAKULTAS KEDOKTERAN

Jl. Taman Sari No. 22 Telp. (022) 4203368 (Hunting) Pes. 6905 Fax. (022) 4231213
Bandung 40116



PENUNJANG

: Rina Wiarsih

Yucky Ardiansyah A.Md

Yusep Septiandi, S.Sos.

Ditetapkan di : Bandung

Pada tanggal : 8 Dzulqaidah 1441 H

21 Juli 2020 M



Prof. Dr. Nanan Sekarwana, dr., SpA (K) MARS,

KEPUTUSAN
DEKAN FAKULTAS KEDOKTERAN UNIVERSITAS ISLAM BANDUNG
NOMOR : 070/SK/Dek/FK-k/VIII/2023

TENTANG

REVISI PERTAMA SK NOMOR: 105/Dek/SK/FK/XI/2021 TENTANG
PENGESAHAN RENCANA STRATEGIS
FAKULTAS KEDOKTERAN UNIVERSITAS ISLAM BANDUNG
PERIODE 2021 - 2025

Bismillahirrahmanirrahim

DEKAN FAKULTAS KEDOKTERAN UNIVERSITAS ISLAM BANDUNG

- Menimbang** : 1. Bahwa adanya perubahan visi di tingkat Fakultas maka diperlukan penyesuaian Visi, Misi dan Tujuan Fakultas Kedokteran Universitas Islam Bandung maka perlu disusun Rencana Strategis untuk menunjang Implementasi Tri Dharma Perguruan Tinggi secara utuh di Lingkungan Fakultas Kedokteran Universitas Islam Bandung;
2. Bahwa sebagaimana pertimbangan yang dimaksud huruf 1, perlu menetapkan Revisi Surat Keputusan Dekan Fakultas Kedokteran Universitas Islam Bandung Nomor : 105/Dek/SK/FK/XI/2021.
- Mengingat** : 1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 78, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4301);
2. Peraturan pemerintah R.I No. 20 tahun 2003 tentang sistem pendidikan nasional;
3. Keputusan Mendiknas No. 234 tahun 2000 tentang Pedoman Pendirian Perguruan Tinggi;
4. Keputusan Mendiknas melalui SK Dirjen DIKTI No. 4224/D/T/2004 tentang pendirian Fakultas Kedokteran Universitas Islam Bandung;
5. Surat Keputusan Rektor Universitas Islam Bandung No. 052/G.06/SK/REK/III/2020 tentang Pengangkatan dan Pemberhentian Dekan Fakultas Hukum, MIPA, Teknik, Ekonomi dan Bisnis, Kedokteran, Direktur Program Pascasarjana, dan Ketua Lembaga Studi Islam dan Pengembangan Kepribadian (LSIPK) Universitas Islam Bandung;

MEMUTUSKAN

- Menetapkan**
Pertama : Mengesahkan Revisi Rencana Strategis Fakultas Kedokteran Universitas Islam Bandung periode Tahun 2021 – 2025 sebagaimana terlampir dalam surat keputusan ini;

Kedua : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan, dengan ketentuan apabila dikemudian hari ternyata terdapat kekeliruan dalam penetapan surat keputusan ini akan kami perbaiki sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Bandung
Pada Tanggal : 20 Muharam 1445 H
07 Agustus 2023



Plt Dekan,

Dr. Santun Bhekti Rahimah, dr., M.Kes

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	2
LEMBAR PENGESAHAN	4
DAFTAR ISI.....	10
BAB I PENDAHULUAN.....	11
1.1 Latar Belakang.....	11
1.2 Landasan atau Dasar Penyusunan Renstra.....	13
1.3 Tujuan Penyusunan Renstra	13
1.4. Arah Kebijakan Renstra.....	14
BAB II ISU STRATEGIS & ANALISIS SWOT	15
3.1 Isu Strategis.....	15
3.1.1 Isu Strategis Regional, Nasional, dan Internasional	15
3.1.2 Isu Strategis Internal (analisis pencapaian renstra 2017-2020).....	18
3.2. Analisis SWOT	25
BAB IV RENCANA STRATEGI (RENSTRA) 2021 – 2025 FAKULTAS KEDOKTERAN UNISBA	39
4.1 VISI	39
4.2 MISI FK UNISBA.....	40
4.3 TUJUAN STRATEGIS FK UNISBA.....	44
BAB VI	57
PENGUKURAN PENCAPAIAN KINERJA.....	57
DAN ARAHAN PROGRAM INISIATIF UTAMA.....	57
2020 - 2024	57
6.1 Indikator Utama Rencana Strategis Fakultas Kedokteran Unisba:	57
PENUTUP.....	85

No	Pernyataan	IKU/ IKT	Data Base Line	2021/2022		2022/2023		2023/2024		2024/2025	
			2020/2021	Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian
3	Rasio total mahasiswa baru terhadap total mahasiswa dalam 5 tahun terakhir (Tahap Akademik)	IKU	0,25	0,22		0,22		0,2		0,2	
4	Rasio total mahasiswa baru terhadap total mahasiswa dalam 3 tahun terakhir (Tahap Profesi)	IKU	0,29	0,25		0,22		0,22		0,2	
6	Penilaian Kepuasan mahasiswa terhadap proses pendidikan	IKU	3,24	3,24		3,4		3,5		3,5	
7	Adanya kebijakan layanan mahasiswa, penalaran, minat bakat, kesejahteraan (bimbingan dan konseling, beasiswa, kesehatan), bimbingan karir dan kewirausahaan	IKT	Adanya kebijakan layanan mahasiswa, penalaran, minat bakat, kesejahteraan (bimbingan dan konseling, beasiswa, kesehatan), bimbingan karir dan kewirausahaan	Adanya kebijakan layanan mahasiswa, penalaran, minat bakat, kesejahteraan (bimbingan dan konseling, beasiswa, kesehatan), bimbingan karir dan kewirausahaan		Adanya kebijakan layanan mahasiswa, penalaran, minat bakat, kesejahteraan (bimbingan dan konseling, beasiswa, kesehatan), bimbingan karir dan kewirausahaan		Adanya kebijakan layanan mahasiswa, penalaran, minat bakat, kesejahteraan (bimbingan dan konseling, beasiswa, kesehatan), bimbingan karir dan kewirausahaan		Adanya kebijakan layanan mahasiswa, penalaran, minat bakat, kesejahteraan (bimbingan dan konseling, beasiswa, kesehatan), bimbingan karir dan kewirausahaan	
Kriteria 4 SDM											
1	Jumlah Dosen Tetap PT yang ditugaskan sebagai pengampu mata kuliah di PS	IKU	akademik : 67 profesi : 20	akademik : 67 profesi : 20		akademik : 70, profesi : 20		akademik : 75 profesi : 20		akademik : 78 profesi : 22	
2	Jumlah Dosen Tetap PT yang ditugaskan sebagai pengampu mata kuliah yang sesuai dengan kompetensi inti program studi	IKU	akademik : 67 profesi : 20	akademik : 67 profesi : 20		akademik : 70, profesi : 20		akademik : 75 profesi : 20		akademik : 78 profesi : 22	

No	Pernyataan	IKU/ IKT	Data Base Line	2021/2022		2022/2023		2023/2024		2024/2025	
			2020/2021	Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian
3	Persentase jumlah DTPS dengan pendidikan S3 terhadap total jumlah DTPS	IKU	akademik: 21, profesi : 3	akademik: 21, profesi : 3		akademik: 21, profesi : 3		akademik: 25, profesi : 5		akademik: 28 , profesi : 7	
4	Persentase jumlah DTPS dengan jabatan akademik GB/LK terhadap jumlah total DTPS	IKU	akademik: 18, profesi : 2	akademik: 18, profesi : 2		akademik: 18, profesi : 2		akademik: 18 profesi : 5		akademik: 21 , profesi : 7	
5	Persentase jumlah DTPS yang memiliki sertifikat pendidik profesional terhadap jumlah DTPS	IKU	akademik : 67 profesi : 20	akademik : 67 profesi : 20		akademik : 70, profesi : 20		akademik : 75 profesi : 20		akademik : 78 profesi : 22	
6	Persentase jumlah DTPS yang memiliki sertifikat profesi/kompetensi terhadap jumlah total DTPS	IKU	akademik : , profesi :	akademik : , profesi :		akademik : 70, profesi : 25		akademik : 70, profesi : 25		akademik : 70, profesi : 25	
7	Setara Waktu Mengajar Penuh (SWMP) (Penelitian, pendidikan, PKM dan tugas tambahan) untuk DTPS	IKU	RFTE = 12,5	RFTE = 12,5		RFTE = 12,5		RFTE = 12,5		RFTE = 12,5	
8	Persentase jumlah DTT terhadap DTPS	IKU	189,66								
9	Rasio jumlah mahasiswa terhadap jumlah DTPS	IKU	akademik ; 1:7,5, profesi 1:5	akademik ; 1:7,5, profesi 1:5		akademik ; 1:7,5, profesi 1:5		akademik ; 1:7,5, profesi 1:5		akademik ; 1:7,5, profesi 1:5	
10	Beban Dosen dalam membimbing Tugas Akhir mahasiswa sebagai Pembimbing Utama	IKU		Sesuai dengan SOP		Sesuai dengan SOP		Sesuai dengan SOP		Sesuai dengan SOP	
11	Kecukupan Dosen pada Wahana Praktek	IKU		profesi 1:5		profesi 1:5		profesi 1:5		profesi 1:5	

No	Pernyataan	IKU/ IKT	Data Base Line	2021/2022		2022/2023		2023/2024		2024/2025	
			2020/2021	Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian
12	Digitalisasi data SDM	IKT	Belum terlaksana	Pembangunan infrastruktur untuk digitalisasi data SDM		Minimal 20% dari total Dosen dan Tendik Tetap data telah aktif mengupdate data diri		Minimal 50% dari total Dosen dan Tendik Tetap data telah aktif mengupdate data diri		Minimal 80% dari total Dosen dan Tendik Tetap data telah aktif mengupdate data diri	
13	Sertifikasi Dosen untuk kesehatan kerja (pelatihan selain hiperkes)	IKT	Belum Terlaksana	Membuat pedoman kebijakan untuk sertifikasi dosen di bidang kesehatan kerja		Minimal 20% dari total Dosen Tetap dapat mengikuti kegiatan		Minimal 50% dari total Dosen Tetap dapat mengikuti kegiatan		Minimal 80% dari total Dosen Tetap dapat mengikuti kegiatan	
14	Peningkatan skill Dosen (PEDAGOGI, Academic Writing, Reviewer Tutor Training) dilakukan di awal semester	IKT	Pelaksanaan peningkatan Skill Dosen dilakukan minimal 1 kali di setiap semester	Pelaksanaan peningkatan Skill Dosen dilakukan minimal 1 kali di setiap semester		Pelaksanaan peningkatan Skill Dosen dilakukan minimal 1 kali di setiap semester		Pelaksanaan peningkatan Skill Dosen dilakukan minimal 1 kali di setiap semester		Pelaksanaan peningkatan Skill Dosen dilakukan minimal 1 kali di setiap semester	
Kriteria 5 Sarana dan Prasarana											
1	Persentase perolehan dana dari mahasiswa dibandingkan dengan total penerimaan dana	IKU	90%	90%		85%		80%		75%	
2	Dana (juta Rp) untuk operasional (pendidikan, penelitian, pengabdian pada masyarakat).	IKU	41,4 juta	41,4 juta		40 juta		40 juta		40 juta	
3	Persentase penggunaan dana investasi (investasi prasarana, investasi sarana, investasi SDM, dll.) per tahun selama tiga tahun terakhir di Unit Pengelola Program Studi.	IKU	<5%	<5%		<5%		<5%		5%	